

Ejerstrategi for Horsens Erhvervshavn

1. Formålet med ejerstrategien

Horsens Kommune ønsker som ejer aktivt at udøve sine ejerrettigheder og gøre sin indflydelse gældende over for Horsens Erhvervshavn. Gennem denne ejerstrategi ønsker kommunen at medvirke til, at ledelsen af Horsens Erhvervshavn også varetager Horsens Kommunes interesser bedst muligt samt arbejder aktivt for at være medspiller i gennemførelsen af kommunens overordnede vision og politikker.

Kommunens udpegede bestyrelsesmedlemmer skal være med til at sikre en koordinering og sammenhæng mellem Horsens Erhvervshavn virksomhed og de strategier, der er vedtaget i kommunen, blandt andet Masterplanen for omdannelsen af dele af havneområdet til byudvikling.

Samtidig er det målet at sikre en robust og hensigtsmæssig udvikling af Horsens Erhvervshavn til gavn for både borgere og virksomheder.

2. Retlige rammer for ejer og bestyrelse

Horsens Erhvervshavn er p.t. en kommunal selvstyrehavn. Horsens Kommune ønsker som ejer dog til stadighed at have øje for, om andre organisationsformer vil være hensigtsmæssige ud fra et forretningsmæssigt perspektiv eller hvis andre hensyn måtte tale herfor.

Horsens Kommunes ejerrolle udøves primært af Byrådet, der er den højeste myndighed i forhold til styringen af Horsens Erhvervshavn. I praksis udøves ejerrollen gennem de af Byrådet udpegede bestyrelsesmedlemmer og af nærværende ejerstrategi. Havnebestyrelsen er over for Byrådet ansvarlig for havnens drift og vedligeholdelse.

Ledelsen af Horsens Erhvervshavn har en særlig loyalitetsforpligtelse i forhold til virksomheden Horsens Erhvervshavn. Byrådet og havnebestyrelsen skal således i henhold til havneloven varetage havnens interesser. I forhold til den økonomiske interesse vil der dog, i kraft af at havnen er organiseret som en selvstyrehavn, sædvanligvis være 100 % sammenfald med kommunens økonomiske interesser.

3. God og konstruktiv dialog

Horsens Kommune forudsætter, at der er et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem ledelsen i Horsens Erhvervshavn og Horsens Kommune som ejer. Det er begge parter forpligtelse at sikre et godt grundlag for, at kommune kan udøve et aktivt ejerskab og ledelsen af Horsens Erhvervshavn god virksomhedsledelse.

Derfor er både Horsens Kommune og Horsens Erhvervshavn forpligtede til løbende at informere hinanden om forhold, der må antages at have interesse for den anden part - begge parter tilstræber at informere hinanden så tidligt som muligt, så overraskelser undgås. Gældende lovregler vedrørende fortrolighed og tavshedspligt skal dog iagttages.

Horsens Erhvervshavn skal en gang årligt orientere Økonomi- og Erhvervsudvalget om status og planer. Her skal bestyrelsesformand og næstformand som minimum være til stede.

Horsens Kommune ønsker, at Horsens Erhvervshavn drives efter principper om åbenhed, troværdighed og ansvarlighed. Det er derfor et vigtigt parameter, at Horsens Erhvervshavn har en god dialog med virksomhederne på havnen og med de omkringboende borgere.

4. Havnens drift og økonomi

Bestyrelsen for Horsens Erhvervshavn skal arbejde for at sikre en stabil, miljømæssig forsvarlig og rationel drift af Horsens Erhvervshavn indenfor havnens fysiske rammer.

Havnens drift skal være økonomisk bæredygtig på kort, mellem og lang sigt. Kommunekassen står bag havnen, og risikoen skal minimeres.

Målet er at tilvejebringe stabile årlige overskud, der til enhver tid imødekommer fremtidige investeringsbehov i moler, kajanlæg, bolværk, uddybning af havneløb, kraner mv., således at Horsens Erhvervshavn på udgiftssiden opfylder Havnelovens krav om "hvile i sig selv".

Økonomien i Horsens Erhvervshavn skal også kunne klare eksterne chok i form af finanskriser, rentestigning eller bortfald af enkelte virksomheder.

Med den igangsatte udvidelse af Horsens Erhvervshavn skal Horsens Erhvervshavn arbejde for at fastholde virksomheder og aktiviteter samt tiltrække nye aktiviteter og virksomheder.

Horsens Erhvervshavn skal i samarbejde med nuværende såvel som kommende interessenter arbejde for en optimal havneinfrastruktur, som kan tilgodese erhvervslivets efterspørgsel, således der skabes værdi for brugerne såvel som for havnen.

5. Fremtidens havn

Cowi har på foranledning af Horsens Kommune og Horsens Erhvervshavn i 2018 udarbejdet et notat, der blandt andet angiver en række tendenser for havneudvikling.

Cowi peger på, at virksomhederne i stigende omfang har fokus på at reducere logistikomkostningerne, hvorfor godset ønskes opbevaret på havnen for at kunne distribueres direkte ud til kunden. På den måde reduceres både virksomhedernes omkostninger til godshåndtering og behovet til egen lagerkapacitet på virksomhedens egen adresse.

I andre tilfælde forarbejdes godset på eller ved havnen. Det betyder, at man først begynder at transportere godset længere væk, når værdien er forøget

Denne udvikling i havnes funktioner i forhold til brugerne, stiller nye krav til havnens kapacitet, i form af plads til terminaler (siloe mv.) og til havnens indretning som transitareal.

Horsens Kommune ønsker, at Horsens Erhvervshavn arbejder for at følge disse tendenser både i disponeringen af havnens arealer og i forhold til vanddybde, når dette viser sig praktisk og økonomisk muligt.

Horsens Kommune ønsker, at havnearealerne i overensstemmelse med Havneloven prioriteres anvendt til havneformål, til aktiviteter, der understøtter søtransport eller i øvrigt forudsætter en havnenær beliggenhed. I det omfang der ud fra et tabsbegrænsningsprincip er udlejet arealer til andet formål, ønsker Horsens Kommune at dette bringes til ophør i det omfang, der kan findes lejere med havnerelateret virksomhed, og i takt med at dette juridisk er muligt.

6. De bynære havnearealer

Horsens Kommune besluttede i 2008 at igangsætte en proces for omdannelse af de bynære havnearealer på Horsens Havn. Processen omfattede bl.a. en idekonkurrence. Ideer herfra blev bearbejdet og samlet i Masterplan – Horsens Havn, som blev politisk vedtaget i 2010. Masterplanen er en strategisk og uformel plan, der fungerer som en rettesnor for omdannelsen af hovedparten af havnen.

Masterplanens intentioner er, at havnen skal være en naturlig del af det centrale Horsens, og derfor skal der skabes sammenhæng med Midtbyen og havneområdet.

I masterplanen bevares Erhvervshavnen på den yderste del af havnearmen. Det betyder, at Horsens Kommune ønsker, at Horsens Erhvervshavn skal arbejde for, at Horsens Erhvervshavn og havnens virksomheder skal tilrettelægge deres aktiviteter, så der skabes mindst mulige gener for både de nye boliger og de eksisterende boligområder.

Horsens Kommune ønsker, at sameksistens med nuværende og kommende boliger indgår som et vægtigt kriterie ved udleje af arealer på havnen.

Masterplanen tager udgangspunkt i, at Horsens Erhvervshavnen er en daghavn, hvor hovedparten af aktiviteterne foregår i dagtimerne og på hverdage. Dette har Byrådet stadfæstet i september 2016, hvor Byrådet besluttede, at Masterplanens retningspile for havneudviklingen og rammer for havnedriften skulle udgøre en del af Byrådets ejerstrategi for Horsens Erhvervshavn, indtil der måtte foreligge en egentlig ejerstrategi.

Med denne ejerstrategi fastslås det, at Horsens Erhvervshavn er en daghavn.

7. Personale

Horsens Erhvervshavn fastsætter selv almindelige løn- og ansættelsesvilkår for deres ansatte, men det forventes, at Horsens Erhvervshavn tilpasser sig

Lønniveauer i Horsens Kommune samt på mere specielle områder ikke indfører ordninger, der er i strid med Horsens Kommunes personalepolitik.

8. Forretningsplan

Horsens erhvervshavn skal med afsæt i ejerstrategien udarbejde en forretningsplan, hvori der redegøres for, hvordan havnen vil arbejde med og realisere ejerstrategiens bestemmelser.

9. Revision af ejerstrategi

Ejerstrategien skal mindst hvert 4. år tages op til revidering af Byrådet i Horsens Kommune.